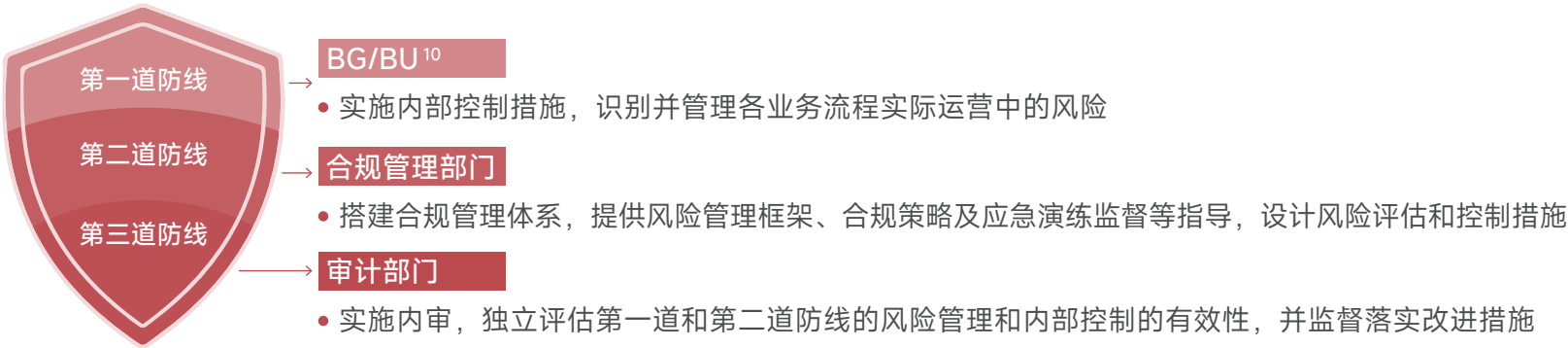


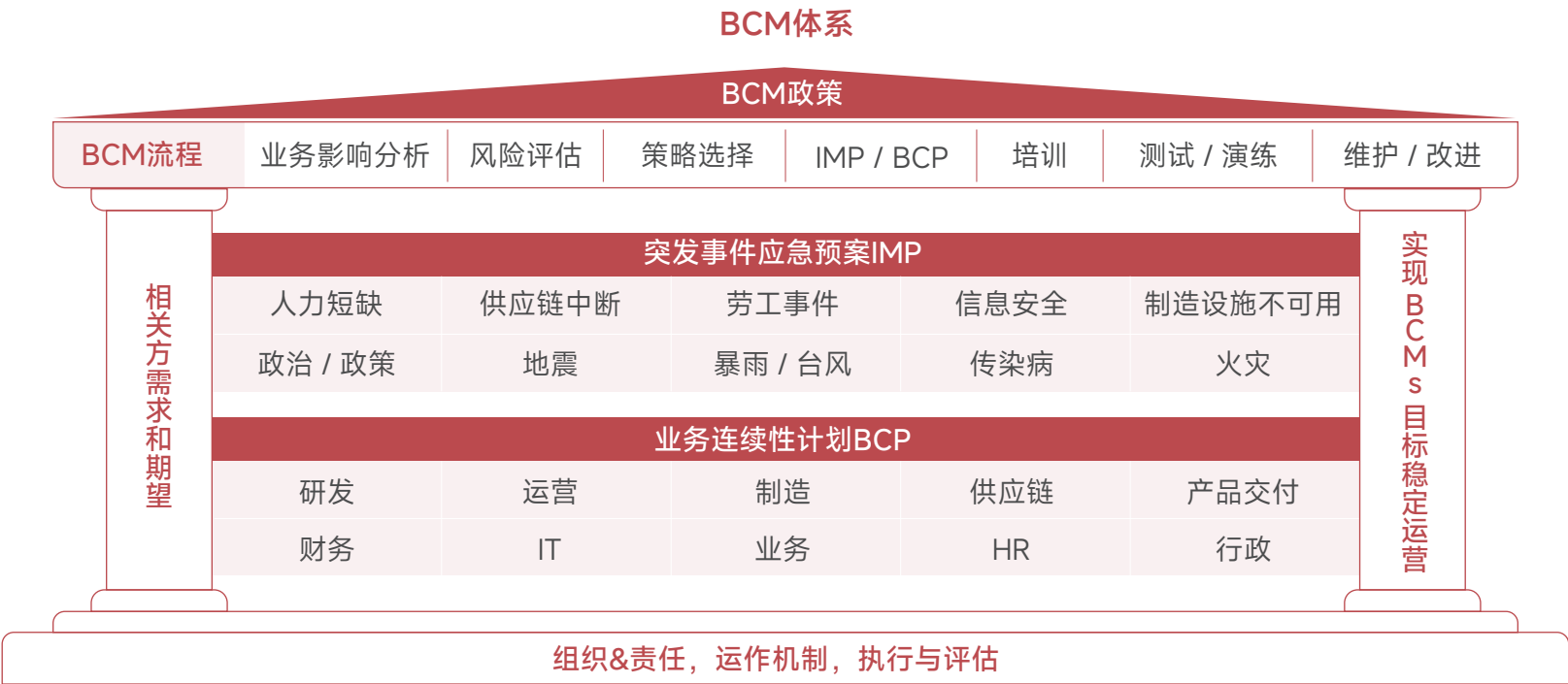
风险管理

公司以 COSO 框架为指导，构建了风险及内控管理的三道防线。



业务连续性

公司结合突发事件应急预案（IMP）和业务连续性计划（BCP），制定了以“运营稳定”为目标的业务连续性管理（BCM）体系，作为第二道防线的重要组成。公司依据 ISO 22301 标准制定了《业务连续性管理手册》，确保 BCM 体系得到有效策划、实施和持续改进。



¹⁰ BG/BU：事业群/事业部

2024年BCM演练		
制造场地不可用 	人力短缺 	传染病 
• 突发洪水灾害	• 员工流动异常	• 突发公共卫生事件
信息安全 		
• 内部设备网络故障 • 外部运营商网络中断	• 服务器部分或全部故障 • 关键数据丢失	
供应链中断 		
• 外部非计划停电 • 内部电力设备故障 • 供水 / 供气中断	• 供应商供货中断 • 全球性物料短缺	

内部审计

内核处是公司内部独立的审计机构，作为第三道防线的核心，通过定期巡察、审计、内控和专项检查，持续监督社会责任、资金活动、采购业务、资产管理、销售业务、信息安全等关键风险项。2024年，我们针对性完善了数十项相关制度规范，确保公司内部控制的有效性与完整性。

报告期内，立讯精密：

🔍

完成内部审计工作

25次

📅

审计频率及覆盖范围：各BG/BU

每2年至少接受1次全面审计

📝